

מפת"ח • MethodA

מערכות קטנות

מצגת מנהלים



© כל הזכויות שמורות

www.methoda.com

בחירה באיכות
מתודה

האתגר

- ❖ כיצד ניתן לנהל פרויקט במינימום תקורה ומקסימום יעילות, מבלי להתפשר על איכות הפרויקט? ומבלי לאבד את יתרונות הניהול המסודר (מפת"ח)?
- ❖ מהם מחזור החיים והתיעוד המינימליים שיש לדרוש גם בפרויקט קטן?

מערכת קטנה - איחוד של התנאים

- ❖ עלות כוללת עד \$25,000
- ❖ איש מקצוע אחד מנתח/מתכנת העוסק בפיתוח
- ❖ עבודה בתחנה עצמאית/ רשת עד 3 משתמשים
- ❖ מומחה יישום צמוד – "בעל הבית" על היישום
- ❖ תפעול וגיבוי ע"י המשתמשים
- ❖ שימוש בכלי מתקדם ויעיל מוכר בארגון
- ❖ אופק זמן מוגבל וקצר
- ❖ פיתוח עד חצי שנה, אורך חיים עד 3 שנים

המלצת מפת"ח

- ❖ הגדרה ברורה ומחייבת למערכת קטנה
- ❖ עץ מערכת מינימלי, מותאם ומתגלגל
- ❖ ניהול לפי מחזור חיים מיוחד
- ❖ שימוש בכלי פיתוח מתאימים
- ❖ בקרה שוטפת שהתנאים מתקיימים ואין "גלישה"

לפרויקטים "קטנים" יש נטייה טבעית לגדול ולהתרחב, בפרט אם הם מצליחים!

רצוי להתכונן לגידול כזה

מחזורי חיים למערכות קטנות

❖ גמישים ופתוחים

❖ קיצור, איחוד, ויתור על שלבים

❖ פיתוח ב"מעגלי פיתוח" של ניסוי ותהייה

❖ מחזור חיים קטן - Mini\Micro Life Cycles

❖ מומחה יישום צמוד - JAD\RAD

מחזור חיים מותאם

חלופה א'

❖ ייזום מקוצר

❖ אפיון ועיצוב

❖ בנייה, בדיקות

והתקנה

❖ תפעול ותחזוקה

חלופה ב'

❖ ייזום ואפיון

❖ עיצוב ובנייה

❖ בדיקות התקנה

❖ תפעול ותחזוקה

מחזור חיים מקוצר

❖ שלב פיתוח

- סבבים קצרים אפיון... התקנה
- שינויים ותקלות בסבב נוסף של פיתוח

❖ שלב תפעול

- תחזוקה לרוחב הפיתוח והתפעול
- תיקונים תוך כדי תפעול
- שו"שים נכנסים לסבב הפיתוח הבא

עץ מערכת למערכות קטנות

- ❖ תיעוד אחד - תיק מערכת מתגלגל תמ"ם
- ❖ רכיב נבנה פעם אחת ומתעדכן לפי הצורך
- ❖ ניתן לבצע קיצורים בגוף העץ עצמו ע"י:
 - ויתור על רכיבים
 - איחוד רכיבים
 - קיצור המידע המתועד ברכיבים
- ❖ הקיצורים דורשים התאמות:
 - ברמת הארגון - נהלים פנימיים
 - ברמת הפרויקט – קביעת עץ מערכת מחייב

מתודה

